

MESA de ANÁLISIS
de *fundamed*

Sanidad y Defensa: Un Pilar Estratégico en Europa

6 de mayo de 2025

RESUMEN

Iniciativa:



Secretaría técnica:



Media Partners:



Una publicación digital de:



C/ Barón de la Torre, 5. 28043 Madrid
Tel.: (+34) 91 383 52 31
www.fundacionfundamed.org

© Todos los derechos reservados 2025

Fundación de Ciencias del Medicamento y Productos Sanitarios (Fundamed)

Fundamed se inscribió en el registro de Fundaciones del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte con el número 586.

Los contenidos que integran este documento, entre otros: textos, imágenes, marcas, diseños, descripciones metodológicas, así como su estructura y diseño es titularidad de FUNDAMED, o está legitimada para su uso, quedando terminantemente prohibida, la modificación, explotación, reproducción, comunicación a terceros o distribución, de la totalidad o parte de los contenidos del presente documento, sin el consentimiento expreso y por escrito de FUNDAMED.

Este informe recoge las opiniones y reflexiones vertidas en el encuentro "Sanidad y Defensa" realizado el 6 de mayo de 2025.

Índice

INTRODUCCIÓN	4		
Participantes	6		
LA SANIDAD Y LA DEFENSA	7		
GUÍA RÁPIDA	9		
Componentes de un Plan estratégico de salud. Propuesta del sector	10		
Marco legislativo y normativo	10		
Infraestructura y capacidades estratégicas	11		
Seguridad sanitaria y defensa	11		
Prevención, salud pública y formación	12		
Colaboración y estructura sectorial	12		
Autonomía estratégica	13		
Innovación e inversión	13		
Ciberseguridad y datos	13		
Los ejes del Plan	14		
		MESA DE ANÁLISIS	15
		Javier Padilla	17
		Carles Fàbrega	19
		Eduardo Pastor	20
		Ángel Gil	21
		DEBATE	23
		Ana Argelich	25
		Guillermo de Juan	26
		María José Sánchez	27
		María Fernanda Prado	28
		Emili Esteve	29

En un contexto donde las amenazas híbridas pueden comprometer tanto la seguridad como la salud de la población, la **Mesa de Análisis ‘Sanidad y Defensa: un pilar estratégico en Europa’**, una iniciativa de Fundamed organizada por Gaceta Médica y El GlobalFarma, ha puesto sobre la mesa la necesidad de contar con un sistema sanitario fuerte y capaz de responder con flexibilidad.

De este modo, expertos en el ámbito sanitario, farmacéutico y legislativo han analizado el importante papel que juega la sanidad en la defensa global. Desde la ciberseguridad hospitalaria hasta la autonomía en medicamentos críticos, han explorado estrategias para reforzar la resiliencia del sistema sanitario y su capacidad para proteger a los ciudadanos ante crisis sanitarias y posibles amenazas externas.

El encuentro ha contado con **Javier Padilla**, secretario de Estado de Sanidad, como protagonista. En la mesa de debate, moderada por **Santiago de Quiroga**, presidente de Fundamed, también han estado presentes **Carles Fàbrega**, director de Salud Humana de Hipra, **Eduardo Pastor**, presidente de Cofares, y **Ángel Gil**, catedrático de Salud Pública y Medicina Preventiva y director de la Cátedra de Innovación y Gestión Sanitaria de la Universidad Rey Juan Carlos (URJC).

Tras compartir sus puntos de vista, se han unido a la conversación **Ana Argelich**, presidenta y directora general de MSD España, **María Fernanda Prado**, directora general de Johnson & Johnson Iberia, **Guillermo de Juan**, vicepresidente y director de Relaciones Institucionales y Comunicación de GSK Europa, **María José Sánchez**, directora general de CSL Behring Iberia, y **Emili Esteve**, director del Departamento Técnico de Farmaindustria.

Participantes



Javier Padilla



Carles Fàbrega



Eduardo Pastor



Ángel Gil



Ana Argelich



María Fernanda Prado



Guillermo de Juan



María José Sánchez



Emili Esteve



Santiago de Quiroga
(Moderador)



LA SANIDAD Y LA DEFENSA

Hablar de resiliencia de la sanidad y de autonomía estratégica del sector es responder a la necesidad de una adecuada preparación y respuesta ante una amenaza externa. La Comisión Europea incluye aspectos sanitarios, como la reserva estratégica de medicamentos y productos, dentro del capítulo de defensa en sus objetivos para 2025 [COMMISSION WORK PROGRAMME 2025; COM(2025) 11.2.2025 45, final].

Por ello en este nuevo contexto geopolítico donde la defensa de la UE ha subido en la escala de prioridades, la sanidad y el sector farmacéutico están ineludiblemente llamados a contribuir a esa resiliencia y capacidad de respuesta.

Los distintos temas que han sido prioritarios durante estos años en materia sanitaria y farmacéutica emergen ahora como elementos de consolidación, refuerzo y resiliencia del sector sanitario. Son distintos aspectos que conforman una capacidad de respuesta que se apoya en una sanidad preparada.



GUÍA RÁPIDA

Componentes de un Plan estratégico de salud.

Propuesta del sector

MARCO LEGISLATIVO Y NORMATIVO

- Inclusión de conceptos sanitarios en la inversión en defensa.
- Actualización de la normativa farmacéutica.
- Desarrollo de la Ley del Medicamento con enfoque en la autonomía estratégica.
- Creación de la Agencia Estatal de Salud Pública y otras regulaciones ante amenazas, como pandemias.
- Participación en acuerdos europeos de vacunas.
- Regulación para garantizar inversiones a largo plazo.
- Implementación nacional de la Ley de Medicamentos Críticos.

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDADES ESTRATÉGICAS

- Creación de reservas estratégicas de medicamentos y equipos médicos.
- Diseño de la reserva estratégica nacional (RECAPI) dentro de la Ley de Industria.
- Fortalecimiento de la capacidad de producción nacional.
- Clasificación de los hospitales como infraestructuras críticas.
- Definición y mantenimiento de listas de medicamentos críticos.

SEGURIDAD SANITARIA Y DEFENSA

- Integración del sistema sanitario en la estrategia de seguridad nacional.
- Replanteamiento del concepto de defensa para incluir la sanidad.
- Vinculación del gasto en sanidad con el gasto en defensa.
- Preparación para responder a conflictos bélicos, catástrofes naturales y pandemias.
- Coordinación europea para evitar asimetrías estratégicas entre países.

PREVENCIÓN, SALUD PÚBLICA Y FORMACIÓN

- Reconocimiento de la prevención y vacunación como inversión, no gasto.
- Refuerzo de la medicina preventiva y salud pública.
- Formación especializada en emergencias sanitarias.
- Dotación de recursos humanos en atención primaria.
- Preparación profesional para futuras amenazas sanitarias.

COLABORACIÓN Y ESTRUCTURA SECTORIAL

- Impulso de la colaboración público-privada.
- Participación del sector distribución en la planificación estratégica.
- Cooperación entre Estados miembros para acceso equitativo a medicamentos.
- Inclusión activa de la industria farmacéutica en el diseño normativo.
- Participación de todos los sectores en decisiones sobre conservación vs. capacidad de producción.

AUTONOMÍA ESTRATÉGICA

- Reducción de la dependencia de cadenas globales de suministro.
- Producción nacional de medicamentos y materiales esenciales.
- Distribución equitativa de capacidades estratégicas en la UE.
- Coordinación de compras centralizadas para garantizar acceso.

INNOVACIÓN E INVERSIÓN

- Estímulo del sector farmacéutico para atraer inversiones.
- Impulso a la innovación y aprobación ágil de productos.
- Generación de un entorno normativo estable y predecible para invertir.
- Atracción de capital a través de una regulación facilitadora.

CIBERSEGURIDAD Y DATOS

- Protección reforzada de los datos sanitarios sensibles.
- Consideración de la ciberseguridad como parte de la seguridad nacional.
- Alojamiento de datos en infraestructuras públicas.
- Creación de un escudo digital europeo frente a amenazas híbridas.
- Regulación específica en el marco del Espacio Europeo de Datos Sanitarios.

Los ejes del Plan



Marco legislativo y normativo

Actualizar la normativa farmacéutica y desarrollar leyes de medicamentos. Enfocarse en la autonomía estratégica y la creación de la Agencia Estatal de Salud Pública.



Infraestructura y capacidades estratégicas

Construir reservas estratégicas de medicamentos y equipos. Fortalecer la capacidad de producción nacional y clasificar hospitales.



Seguridad sanitaria y defensa

Integrar la atención sanitaria en la estrategia de seguridad nacional. Replantear la defensa para incluir salud y prepararse para crisis.



Prevención, salud pública y formación

Reconocer la prevención y la vacunación como inversiones. Fortalecer la medicina preventiva y proporcionar formación especializada en emergencias.



Colaboración y estructura sectorial

Promover la colaboración público-privada e involucrar al sector de distribución. Cooperar entre los estados miembros para un acceso equitativo.



Autonomía estratégica

Reducir la dependencia de las cadenas de suministro globales. Enfocarse en la producción nacional de medicamentos y materiales esenciales.



Innovación e inversión

Estimular al sector farmacéutico para atraer inversiones. Promover la innovación y la aprobación rápida de productos con regulaciones estables.



Ciberseguridad y datos

Fortalecer la protección de datos de salud sensibles. Considerar la ciberseguridad como parte de la seguridad nacional con infraestructura pública.



MESA DE ANÁLISIS



JAVIER PADILLA

Secretario de Estado de Sanidad

- “Tenemos que construir sistemas sanitarios resilientes ante diferentes amenazas, que van desde conflictos bélicos o catástrofes naturales, hasta otro tipo de amenazas para la salud pública o problemas de suministro”.
- “El sistema sanitario es fundamental para el sostenimiento de las sociedades y eso ocurre también en un contexto de seguridad”.
- “No hay respuesta posible a un apagón si los hospitales no funcionan; no hay respuesta a la DANA si los servicios sanitarios no tienen capacidad para desempeñarse de forma correcta; y no hay respuesta a conflictos bélicos si no tenemos antibióticos fundamentales para llevar a cabo una cirugía de guerra”.
- “La autonomía estratégica no se puede concentrar solo en unos países. Tenemos que garantizar que haya una ganancia generalizada para toda la UE y no haya dobles velocidades”.







CARLES FÀBREGA

Director de Salut Humana de Hipra

- “Debemos prepararnos mejor para futuras emergencias sanitarias”.
- “Tenemos que reforzar capacidades a nivel nacional y europeo; muchas de las soluciones están dentro de la cooperación”.
- “Medidas como los procesos de compra centralizados, la creación de una agencia europea para coordinar o que todos los Estados pudieran acceder a medicamentos y vacunas, con el paso del tiempo se han ido rebajando y tenemos que evitar que esto pase”.

EDUARDO PASTOR

Presidente de Cofares

- “El sector de la distribución ha hecho lo que tenía que hacer; es el trabajo en equipo lo que ha salido adelante”.
- “No queremos medallas, pero sí que se nos escuche para que podamos aportar”.
- “Los fondos que podamos destinar a la mejora del sistema, en concordancia entre sector público y privado, también tendrán que incluir defensa de la Comunidad Europea”.





ÁNGEL GIL

Catedrático de Salud Pública y Medicina Preventiva y director de la Cátedra de Innovación y Gestión Sanitaria de la URJC

- “La farmacia comunitaria facilitó la accesibilidad del medicamento a pacientes crónicos que no se atrevían a salir de casa durante la pandemia”.
- “Se deben reforzar los recursos humanos en la primera línea asistencial, que es la Atención Primaria, donde Enfermería juega un papel clave”.
- “La educación en medicina preventiva y salud pública es necesaria para contar con profesionales formados y preparados que puedan ayudar”.







ANA ARGELICH

Presidenta y directora general de MSD España

- “En España deberíamos asegurar la autonomía estratégica tanto en la parte de salud humana como animal”.
- “La prevención y la vacunación son dos aspectos fundamentales a la hora de responder ante las amenazas y han de reconocerse como una inversión y no como un gasto”.



GUILLERMO DE JUAN

Vicepresidente y director de Relaciones Institucionales y Comunicación de GSK Europa

- “Es importante no enfocar la prevención desde el ámbito presupuestario, sino desde una perspectiva más estratégica”.
- “Echo de menos en el anteproyecto de la Ley de los Medicamentos una mayor referencia a cómo se va a plasmar la autonomía estratégica”.



MARÍA JOSÉ SÁNCHEZ

Directora general de CSL Behring Iberia

- “Los recursos son limitados y la autonomía estratégica es cada día más clave”.
- “Si queremos una reserva en Europa tenemos que pensar cómo hacerlo. Podemos tener fábricas en algunos países donde se producen medicamentos críticos, pero en otros países estamos lejos”.

MARÍA FERNANDA PRADO

Directora general de Johnson & Johnson Iberia

- “El marco regulatorio europeo es importante para garantizar y atraer más inversiones a largo plazo”.
- “Estamos construyendo algo para el futuro, no para ahora, por lo que necesitamos inversiones a largo plazo; nos da más resiliencia de cara al futuro”.





EMILI ESTEVE

Director del Departamento Técnico de Farmaindustria

- “La UE tendrá que hacer los deberes en afianzar el tejido de medicamentos innovadores y tomar medidas para los medicamentos críticos”.
- “Tenemos dos importantes retos en el horizonte: definir la lista de medicamentos críticos y ver si queremos optar por la capacidad o la conservación”.





GACETA MÉDICA



ELGLOBALFARMA²⁵

MESA de ANÁLISIS de *fundamed*

Iniciativa:



Secretaría técnica:



Media Partners:

